**Cynllun Busnes Strategol**

Enw’r Busnes

Hyd y Cynllun (xxxxx)

Paratowyd gan: [Enw]

Enw’r Busnes:

Dyddiad:

**Cynnwys**

[Cyflwyniad i'r templed: Cwblhau’r Cynllun Busnes 3](#_Toc441831121)

[Sut i ddefnyddio’r canllaw hwn 3](#_Toc441831122)

[Manylion busnes 5](#_Toc441831123)

[Crynodeb Gweithredol 6](#_Toc441831124)

[1. Cwmpas a Phwrpas Cynllun 7](#_Toc441831125)

[2. Lle ydw i nawr? 8](#_Toc441831126)

[2.1 Fferm a system fferm gyfredol 8](#_Toc441831127)

[2.1 Dadansoddiad SWOT 10](#_Toc441831128)

[2.2 Perfformiad ariannol diweddar 11](#_Toc441831129)

[2.2.1 Anghenion Arian Parod 11](#_Toc441831130)

[2.2.2 Proffidioldeb 11](#_Toc441831131)

[2.2.3 Mantolen a Llif Arian Parod 11](#_Toc441831132)

[2.2.4 Rhoi trefn ar iechyd y busnes 11](#_Toc441831133)

[2.2.5 PAC a chefnogaeth arall 11](#_Toc441831134)

2.3 Asesiad Risg………………………………………………………………………………………………….………………12

[3 I le yr hoffwn i fynd? 13](#_Toc441831135)

[3.1 Nodau ac amcanion 13](#_Toc441831136)

[3.2 Dadansoddiad o'r farchnad a chystadleuwyr 13](#_Toc441831137)

[4 Beth yw’r ffordd orau o gyrraedd yno? 14](#_Toc441831138)

[4.1 Opsiwn 1 – Parhau gyda’r system bresennol 14](#_Toc441831139)

[4.2 Cyllidebu’r opsiynau eraill 14](#_Toc441831140)

[4.3 Dewis yr opsiwn orau 14](#_Toc441831141)

[5 Aros ar y trywydd iawn 15](#_Toc441831142)

[5.1 Cynllun gweithredu 15](#_Toc441831143)

[5.2 Y Gyllideb Flynyddol 15](#_Toc441831144)

# Cyflwyniad i'r templed: Cwblhau’r Cynllun Busnes

**Beth mae’r canllaw hwn yn ei drafod?**

Mae rheolaeth strategol yn hanfodol, ond yn cael ei anghofio gan nifer o ffermwyr yn aml gan fod gwell ganddynt ganolbwyntio ar reolaeth weithredol. O ganlyniad, mae ffermwyr yn aml yn cael eu dal yn bod yn effeithlon ac yn cyflawni'r pethau anghywir! Felly, dyna pam bod angen y canllaw Cynllunio Busnes Strategol hwn.

Mae rheolaeth strategol yn ystyried y penderfyniadau sy’n cael effaith sylweddol ar ddyfodol hir dymor busnes. Er enghraifft, er mwyn newid y cydbwysedd rhwng defaid a gwartheg; i brynu tir ychwanegol; i drosglwyddo’r fferm i’r genhedlaeth nesaf; i arallgyfeirio i faes storfa ddiwydiannol neu i osod boiler biomas.

Yn dilyn y penderfyniad ynglŷn â chyfeiriad mwy hir dymor y busnes, mae rheolaeth dactegol yn ymwneud â sicrhau fod y busnes yn dilyn y trywydd hwnnw. O ganlyniad, bydd y ffocws ar lefel dactegol ar addasiadau a wneir o fewn blwyddyn, megis; gwella cyflwr corff y famog i gynyddu canran ŵyna, gwella rheolaeth ar bori i gael mwy o litrau o laeth o borfeydd. Mae rheolaeth weithredol ar y llaw arall yn ymwneud â sicrhau fod gweithgareddau penodol yn cael eu cwblhau yn effeithlon (e.e. trefn godro, drensio ŵyn, ail-hadu porfa).

## 

## Sut i ddefnyddio’r canllaw hwn

Ystyriwch reolaeth strategol fel darllen map;

* Lle ydw i nawr?
* I le yr hoffwn fynd?
* Beth yw’r ffordd orau o gyrraedd yno?
* Sut ydw i’n aros ar y trywydd iawn?

Bydd pob cwestiwn yn cael ei drafod yn ei dro, ond mae rhyddid i chi fwrw golwg sydyn dros amrywiaeth o adrannau i gael syniad o’r broses gyfan o gynllunio a gweithredu newidiadau hir dymor yn eich busnes. Unwaith y bydd gennych ddealltwriaeth eang o’r hyn y mae’r llawlyfr yn ei drafod, mae’n well i chi gwblhau’r llawlyfr yn nhrefn synhwyrol y cwestiynau uchod.

Mae’n hawdd iawn cael eich rhwystro gan fanion wrth gynllunio'n strategol gan mai’r dyhead yw i'w "wneud yn gywir o'r cychwyn cyntaf". Mae’n well i gwblhau drafft yn sydyn, ei roi o’r neilltu am ddiwrnod neu ddau, ac yna dychwelyd ato i fireinio’r drafft hwnnw. Disgwyliwch gwblhau sawl drafft cyn i chi fod yn fodlon. Mae hyn oll yn rhan o’r broses gynllunio strategol.

***Noder: Mae’r canlynol yn dempled “glân” sy’n cynnwys strwythur ar gyfer llunio eich Cynllun Busnes Strategol ond yn syml, mae’n fodd o roi trefn ar eich syniadau, felly argraffwch gopi gwag ac ysgrifennwch eich syniadau a’ch ffigyrau yn yr adrannau. Dylid defnyddio’r templed hwn law yn llaw gyda’r llyfryn canllaw. Os ydych yn teipio ar y templed, cofiwch arbed y ffeiliau’n rheolaidd.***

|  |
| --- |
| Manylion busnes Enw’r busnes fferm:    Cyfeiriad:    Rhif ffôn:    Statws cyfreithiol:    Cysylltiadau allweddol:  Enw:  Cyfeiriad (os yn wahanol i’r uchod):  Rhif ffôn:  Rhif symudol:  E-bost: |

Crynodeb Gweithredol

|  |
| --- |
|  |

# Cwmpas a Phwrpas Cynllun

|  |
| --- |
|  |

# Lle ydw i nawr?

## Fferm a system fferm gyfredol

|  |  |
| --- | --- |
| **Tir**  Lleoliad  Mynediad  Ardal gyfan  Ardal wedi’i addasu  Ardal coetir  Statws Ansawdd / LFA |  |
| **System**  Math o fferm (e.e. llaeth)  Mentrau da byw  Mentrau cnydau  Porfeydd a phorthiant  Cyfraddau stocio / cymhareb defaid a gwartheg  Arallgyfeirio fferm  Gwaith oddi ar y fferm |  |
| **Adeiladau**  Adeiladau da byw  Storio cnydau gan gynnwys storfa  Tyrau slyri, ayyb  Buarthau |  |
| **Isadeiledd**  Ffensiau (a waliau)  Llwybrau mewnol  Ymdrin â stoc  Dŵr  Draeniad |  |
| **Peiriannau**  Parlwr odro  Pympiau slyri, sgrafell, ayyb  Sychwyr grawn  Defnydd o gontractwyr  Gweithgareddau a wneir gan y ffermwr |  |
| **Llafur**  Teulu  Cyflogedig  Achlysurol |  |
| **Perchnogaeth a Rheolaeth**  Strwythur masnachu (e.e. partneriaeth rhwng…)  Cynllun olyniaeth mewn lle? |  |
| **Amgylchedd a Chadwraeth**  Nodweddion amgylcheddol a thirlun  Cynlluniau amgylcheddol  Rheoli gwastraff a llygredd  Cadwraeth mwynau ac ynni  Strategaethau rheoli bioamrywiaeth |  |
| **Meysydd eraill**  Iechyd a lles anifeiliaid  Iechyd planhigion  Newydd ddyfodiaid a merched  Iechyd a Diogelwch |  |

## Dadansoddiad SWOT

|  |  |
| --- | --- |
| **Strengths – Cryfderau (Mewnol)** | **Weaknesses – Gwendidau (Mewnol)** |
|  |  |
| **Opportunities – Cyfleoedd (Allanol)** | **Threats – Bygythiadau (Allanol)** |
|  |  |

## Perfformiad ariannol diweddar

## 2.2.1 Anghenion Arian Parod

## 2.2.2 Proffidioldeb

## 2.2.3 Mantolen a Llif Arian Parod

## 2.2.4 Rhoi trefn ar iechyd y busnes

## 2.2.5 PAC a chefnogaeth arall

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Manylion y cynllun** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** |
| Incwm masnachu   * Cynllun Taliad Sylfaenol * Glastir * Arall |  |  |  |  |  |
| **Cyfanswm Incwm Masnachu** |  |  |  |  |  |
| Grant cyfalaf   * Cynllun Taliad Sylfaenol * Glastir * Arall |  |  |  |  |  |
| **Cyfanswm Grant Cyfalaf** |  |  |  |  |  |

* 1. **Asesiad risg**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Mathau o Risg** | **Enghreifftiau** | **Opsiynau ar gyfer lleihau risg** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

# I le yr hoffwn i fynd?

# Nodau ac amcanion

|  |  |
| --- | --- |
| **Rhestrwch nodau hir dymor y busnes (dim mwy na thri):** | |
| **1.** |  |
| **2.** |  |
| **3.** |  |

# Dadansoddiad o'r farchnad a chystadleuwyr

|  |
| --- |
|  |

# Beth yw’r ffordd orau o gyrraedd yno?

## Opsiwn 1 – Parhau gyda’r system bresennol

## Cyllidebu’r opsiynau eraill

* + 1. **Opsiwn 2 – [Rhowch deitl i ddisgrifio’r dewis a gynigir]**
    2. **Opsiwn 3 – [Rhowch deitl i ddisgrifio’r dewis a gynigir]**
    3. **Opsiwn 4 – [Rhowch deitl i ddisgrifio’r dewis a gynigir]**

# Dewis yr opsiwn orau

# Aros ar y trywydd iawn

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Amcan** | **Gweithred** | **Cyfrifoldeb** | **Amserlen** | **Canlyniad** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## 5.1 Cynllun gweithredu

## 5.2 Y Gyllideb Flynyddol