



Gwrthsefyll COVID-19:

Hunanasesiad Gwneuthurwyr Bwyd a Diod

Cyflwyniad: mae'r asesiad canlynol wedi'i ddatblygu gan sefydliadau sy'n arbenigo mewn cefnogi cwmnïau bwyd a diod o Gymru i wella perfformiad mewn meysydd allweddol fel gwerthu, marchnata a thechnegol. Ni ddisgwylir i'r hunanasesiad hwn gael ei rannu y tu allan i'r busnes ond efallai ei fod yn offeryn defnyddiol i nodi meysydd y weithred a allai elwa o gefnogaeth arbenigol.

Mae **Adran 1** yn cynnwys cwestiynau allweddol gyda'r bwriad o annog busnesau i adolygu eu gallu i wrthsefyll. Yn ogystal, darperir manylion cyswllt sefydliadau arbenigol i alluogi busnesau i gyrchu'r gefnogaeth sydd ar gael.

Mae **Adran 2** yn cynnwys cwestiynau manylach a allai fod yn ddefnyddiol i rai busnesau i asesu eu parodrwydd ar gyfer heriau yn y dyfodol.

Cwmni	Cwblhawyd gan	Swydd	Dyddiad	Manylion cyswllt

ADRAN 1

Cwestiwn	Oes	Nag oes	Ddim y berthnasol	Os hoffai'ch busnes gael cefnogaeth yn y maes hwn, cysylltwch
1 Cwestiynau Allweddol - Cynllunio ar gyfer y 12 mis nesaf, mae gennym ni...				
Cynllun Busnes, gan gynnwys rhagolygon ariannol sy'n adlewyrchu effaith COVID-19 a Brexit				Arloesi BIC: Alun Lewis: 07790 345509 Linda Grant: 07757 134344
Cynllun Pobl a Datblygu				Sgiliau Bwyd Cymru/LANTRA Sarah Lewis: 07827 956765 - sarah.lewis@lantra.co.uk Heddwch Mia: 07990 014079 - mia.peace@lantra.co.uk Kathryn Mills: 07562 205172 - kathryn.mills@lantra.co.uk Yr Academi Sgiliau Genedlaethol ar gyfer Bwyd a Diod (Cymru) James Hicks: 07852278533 - j.hicks@nsafd.co.uk
Cynllun Gwerthu				Rhaglen Fasnach Bwyd a Diod Cymru:

Cwestiwn	Oes	Nag oes	Ddim y berthnasol	Os hoffai'ch busnes gael cefnogaeth yn y maes hwn, cysylltwch
				Neil Burchell: 07811 146633 - neil.burchell@totalfoodmarketing.co.uk Bethan Jones: 07815 150376 - bethan@totalfoodmarketing.co.uk
Cynllun Marchnata				Rhaglen Fasnach Bwyd a Diod Cymru: Neil Burchell: 07811 146633 - neil.burchell@totalfoodmarketing.co.uk Bethan Jones: 07815 150376 - bethan@totalfoodmarketing.co.uk
Cynllun Ymchwil i'r Farchnad a Mewnwelediad				Mewnwelediadau Categori Sophie Colquhoun sophie@category-insight.co.uk
Cynllun Cynhyrchu				Canolfan Uwch Ymchwil Gweithgynhyrchu Jason Murphy: 07940488689
Cynllun Technegol, gan gynnwys achrediadau				Arloesi Bwyd Cymru De Cymru - Canolfan Diwydiant ZERO2FIVEFood, Prifysgol Metropolitan Caerdydd: Rhiannon Richards: 07468 752237 - RBfacey-richards@cardiffmet.ac.uk - (Cymorth Technegol) David Lloyd: 07770 825069 - dclloyd@cardiffmet.ac.uk Martin Sutherland: 07770 701660 - msutherland@cardiffmet.ac.uk Gogledd Cymru - Canolfan Technoleg Bwyd, Grŵp Llandrillo Menai Paul Roberts: 07810 647432 - robert5p@gllm.ac.uk Anne-Marie Flinn: 07519 363187 - a.flinn@gllm.ac.uk Canol Cymru - Canolfan Fwyd Cymru, Cyngor Sir Ceredigion Arwyn Davies: 07970 304701 - arwyn.davies@ceredigion.gov.uk Angela Sawyer: 07855 253296 - angela.sawyer@ceredigion.gov.uk
Cynllun Logisteg				Sefydliad cymorth i'w nodi
Cynllun Rheoli Costau				Arloesi BIC: Alun Lewis: 07790 345509 Linda Grant: 07757 134344

Cwestiwn	Oes	Nag oes	Ddim y berthnasol	Os hoffai'ch busnes gael cefnogaeth yn y maes hwn, cysylltwch
Cynllun Allforio				Arloesi BIC: Linda Grant: 07757 134344
Cynllun Datblygu Cynnyrch Newydd				Gweler Cymorth technegol
Cynllun Cynaliadwyedd				Clwstwr Cynaliadwyedd Mark Grant mark.grant@levercliff.co.uk
Cynllun / Protocol Cydymffurfiaeth Gweithgynhyrchu COVID-19				Gweler Cymorth technegol

ADRAN 2

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
Cynllunio busnes							
Mae ein strwythur cwmni a rheolaeth wedi'i optimeiddio ar gyfer goroesi a thwf yn y dyfodol (rydym yn gwmni cofrestredig ac wedi cofrestru at ddibenion TAW).							
Rwyf i/fy nhîm rheoli yn gwbl ymwybodol o'r meysydd allweddol sy'n methu dro ar ôl tro yn y weithred ac mae ganddynt gynlluniau ar waith i fynd i'r afael â methiannau.							
Mae gen i/fy nhîm rheoli yr holl ddata sy'n ofynnol i reoli ein busnes yn iawn.							
Mae gennym gynllun i ymdopi â chyfraddau cyfnewid cyfnewidiol dros y tymor byr a'r tymor canolig (yn arbennig o bwysig ar gyfer costau deunydd crai lle mae gwerthiannau wedi'u mewnfario ac allforio).							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
Cyllid							
Mae costau cynnyrch yn gwbl dryloyw ac yn cael eu hadolygu'n rheolaidd i sicrhau elw derbyniol.							
Rydym wedi adolygu costau cynnyrch yn ystod y 12 mis diwethaf.							
Mae timau Cyllid, Gweithrediadau a Gwerthu a Marchnata yn cydweithio'n agos ar strategaethau prisio ac i sicrhau bod cynhyrchion yn broffidiol.							
Mae ein systemau gwybodaeth gyfrifeg a rheoli yn darparu data (dyddiol, wythnosol, misol, chwarterol) sy'n ein galluogi i wneud penderfyniadau rheoli gwell.							
Mae gennym wybodaeth dda o'r gwahanol fathau o gyllid a allai fod ar gael i'n busnes.							
Mae ein rhagolygon llif arian treigl yn gywir ac yn ein galluogi i reoli ein cyfalaf gweithio cyn y gofynion.							
Rydym yn paratoi cyfrifon rheoli cywir ac amserol sy'n galluogi benthycwyr/ darparwyr cronfeydd i fuddsoddi ynom.							
Mae gennym ddigon o gyfalaf gweithio i oroesi'r tymor							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
byr/canolog (18 mis nesaf)i.							
Mae gennym wybodaeth dda o'r systemau cymorth ariannol sydd ar gael trwy gynlluniau Llywodraeth Cymru.							
Mae gennym gynllun i ymdopi â chryfder cyfnewidiol yn y bunt dros y tymor byr a'r tymor canolog (yn arbennig o bwysig ar gyfer costau deunydd crai lle mae gwerthiannau wedi'u mewnfurio ac allforio).							
Gwerthiannau							
Mae angen cefnogaeth arnom i gwrdd â phrynwyr yn ein sector targed.							
Mae ein holl berthnasoedd cwsmeriaid/prynwyr masnach yn gadarnhaol.							
Mae gennym gynllun datblygu busnes newydd effeithiol.							
Rydym yn deall polisi ein cwsmeriaid masnach ar restrau newydd (e.e. dyddiadau adolygu amrediad, y broses penderfynu prynu).							
Mae gennym yr arbenigedd a'r gallu i greu llwybrau gwerthu newydd hyfyw.							
Rydym wedi ymgysylltu â'r holl achrediadau angenrheidiol i ddatblygu							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
marchnadoedd amrywiol (e.e. organig, SALSA, Halal).							
Rydym yn aml yn dioddef o amrywiadau cylchol mewn patrymau prynu sy'n ymwneud ag archebion.							
Rydym wedi ymchwilio'n llawn ac mae gennym strategaeth ar waith i ddod o hyd i lwybrau amgen i farchnadoedd i fflatio'r amrywiadau tymhorol/cylchol hyn.							
Rydym yn ddigon ystwyth i ymateb i gyfleoedd marchnad sy'n dod i'r amlwg yn gyflym, e.e. sianeli ar-lein newydd.							
Mae gennym ddealltwriaeth dda o'r cwsmeriaid masnach pwysicaf o ran gwerthiannau a phroffidioldeb (h.y. y 10 cwsmer masnach gorau, eu cyfraniad at werthiannau ac elw).							
Mae gennym ddealltwriaeth dda o ganran y gwerthiannau a'r elw y mae pob sianel fasnach (e.e. manwerthu, gwasanaeth bwyd, allforio, yn uniongyrchol i'r cwsmer) yn eu cynrychioli.							
Rydym wedi cynllunio effaith (buddion cadarnhaol a negyddol):							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
<ul style="list-style-type: none"> Newidiadau sylweddol i sianel fasnach (e.e. gwasanaeth bwyd yn cael ei gau) Newidiadau sylweddol i gwsmer masnach allweddol (e.e. siop fferm yn cynyddu ei archebion 200%) 							
<p>Rydym mewn cysylltiad rheolaidd â chwsmeriaid masnach allweddol er mwyn:</p> <ul style="list-style-type: none"> Meddu ar ryw syniad o'u cynlluniau tebygol ar gyfer y 3 mis nesaf (yn enwedig y Nadolig) Diweddarau cwsmeriaid masnach ar gynlluniau ein busnes. 							
Mae gennym wahanol senarios gwerthu ar y gweill ar gyfer y 6 mis nesaf o fasnachu.							
Rydym yn datblygu gwerthiannau yn rhagweithiol o ganlyniad i anallu cwmnïau eraill i gyflenwi.							
Rydym wedi adnabod y partner gwerthu ar-lein mwyaf addas.							
Mae gennym y gallu mewnol i ymgysylltu â marchnadoedd gwerthu ar-lein.							
Rydym yn debygol o fod yn bartner gyda chwmnïau eraill o							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
Gymru i ddarparu cynnig ar-lein gwell.							
Mae ein hystod cynnyrch yn addas ar gyfer gwerthu ar-lein.							
Mae gennym y gallu i greu cynhyrchion ar gyfer gwerthu ar-lein.							
Mae gennym y gallu i ddilysu diogelwch ac ansawdd ein cynnyrch os ydym yn symud i farchnadoedd newydd (e.e. ar-lein).							
Pobl a Sgiliau							
<p>Mae gennym strategaeth ar gyfer recriwtio staff sy'n ymwneud â:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Amrywiadau tymhorol • Gweithlu sy'n lleihau o'r tu allan i'r DU • Ymfudo gweithwyr o neu i ddiwydiannau eraill sy'n ymwneud â'r pandemig COVID. 							
Mae ein buddsoddiad mewn hyfforddiant yn ddigonol.							
Rydym yn deall anghenion hyfforddi staff yn llawn.							
Mae gennym ddata ar drosiant staff y flwyddyn yn ystod y 5 mlynedd diwethaf.							
Mae gennym system glir a rhesymegol ar gyfer nodi bylchau sgiliau/hyfforddiant.							
Rydym yn cael ein hystyried yn gwmni da							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
i weithio iddo o'i gymharu â chyflogwyr lleol eraill.							
Rydym yn ymwybodol o'r holl gefnogaeth allanol ar gyfer hyfforddi gweithwyr.							
Mae gennym system o wneud swyddogion Llywodraeth Cymru lleol yn ymwybodol o anawsterau masnachu/ diswyddiadau posibl o fewn amserlen ddigonol i ganiatáu i Lywodraeth Cymru weithredu camau cywirol.							
Rydym yn ymwybodol o gefnogaeth allanol ar gyfer recriwtio gweithwyr, ee Rhaglen Cymorth Cyflogadwyedd/ Gyrfaoedd Blasus/ Prentisiaethau?							
Rydym yn cynnig rhaglenni lles staff arloesol.							
Cydymffurfiad gweithgynhyrchu COVID-19							
Mae gennym y gallu i ddal 14+ diwrnod o stoc i wneud iawn am unrhyw ddigwyddiad "hunan-ynysu" yn y dyfodol.							
Rydym yn gweithredu'r rheolaethau sy'n ofynnol i gadw at y dyfarniad 2 fetr a diogelwch staff i'r eithaf.							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
Mae ein harferion hylendid yn cael eu cydnabod gan ein EHO lleol fel rhai sy'n cydymffurfio â COVID.							
Rydym wedi asesu risg yr ardaloedd prosesu ar gyfer gwytnwch COVID, ee crynodiad staff fesul ardal, personél, cynnyrch, aer, gwastraff a llifoedd WIP, staff sy'n byw mewn tai aml-ddeiliadaeth (HMOs) a threfniadau teithio.							
Rydym wedi datblygu system rheoli argyfwng gyda risgiau sy'n gysylltiedig â COVID Brexit.							
Rydym yn gallu parhau i gyflenwi ar lefelau gwasanaeth derbyniol yn ystod cyfnod cloi i lawr yn lleol a hunan-ynysu staff.							
Rydym wedi defnyddio Pecyn Offer Canllaw COVID-19 Arloesi Bwyd Cymru.							
Marchnata							
Mae gennym y gallu a'r gallu i greu rhaglenni marchnata ac actifadu.							
Rydym yn weithredol ar y cyfryngau cymdeithasol.							
Rydym wedi gwerthuso ein hystod cynnyrch i nodi cynhyrchion 'mewn perygl' (h.y. materion posib rhy ddrud gyda chyflenwad cynhwysion).							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
Rydym yn defnyddio brand/tarddiad "Cymraeg" yn llawn i adrodd ein stori a lleoli ein cynnyrch.							
Mae ein cynnyrch yn ddigon gwahaniaethol i gystadleuwyr.							
Ymchwil i'r Farchnad a Mewnwelediadau							
Rydym yn defnyddio ymchwil marchnad a mewnwelediadau yn effeithiol i gynyddu gwerthiant.							
Rydym yn addasu ein NPD, ymgysylltu â masnach neu leoli brand yn seiliedig ar ddata gwybodaeth am y farchnad.							
Mae gennym ddealltwriaeth gref o'n defnyddwyr.							
Rydym yn deall yn llawn yr holl ddata a gedwir gan Lywodraeth Cymru ar werth defnyddio brandio "Cymraeg".							
Rydyn ni'n deall yn iawn y categori rydyn ni'n gweithredu ynddo (e.e. data, mewnwelediadau).							
Rydym yn adolygu ein cynnyrch yn rheolaidd yn erbyn cynhyrchion cystadleuwyr mewn perthynas â: <ul style="list-style-type: none"> Gwerth am arian (pris) Delwedd brand Asesiad gweledol (ansawdd) 							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
<ul style="list-style-type: none"> • Aseiad organoleptig (ansawdd) • Cynhyrchion cystadleuol newydd ar y farchnad. 							
Cynhyrchu (gan gynnwys peirianeg)							
Rydym wedi gwerthuso ein patrymau shifft/gwaith yn iawn i sicrhau bod staff yn effeithlon dros eu shifft gyflawn.							
Rydym wedi archwilio potensial cyd-bacio ar gyfer cwmni arall yn llawn.							
Mae gennym rediadau cynhyrchu sy'n rhy fyr i fod yn broffidiol (gan gynnwys newid dros amseroedd).							
Rydym yn colli cynnyrch trwy or-brosesu cynnyrch y tu hwnt i'n manyleb (e.e. coginio i dymheredd rhy uchel).							
Rydym wedi gwerthuso'n llawn y potensial i awtomeiddio'r holl brosesau o fewn y cylch cynhyrchu.							
Technegol (gan gynnwys achrediad)							
Mae gennym yr holl achrediadau sy'n ofynnol i ehangu ein							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
<p>marchnadoedd. Er enghraifft:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diogelwch Bwyd - SALSA • Diogelwch Bwyd - BRCGS Start • Diogelwch Bwyd - BRCGS • Amgylcheddol - Y Ddraig Werdd • Amgylcheddol - ISO14000 • Halal • Fegan • Achrediadau manwerthwyr mawr. 							
Rydym yn deall y gofynion a'r manteision achredu 3ydd parti.							
Mae gennym staff cymwys/technegol digonol i ddatblygu safonau achrededig.							
Rydym yn deall yn llawn y gefnogaeth sydd ar gael trwy Lywodraeth Cymru i gynorthwyo datblygiad cwmnïau i safonau achrededig.							
Mae angen i ni fuddsoddi mewn uwchraddio rhagosodiadau i gyflawni'r safonau achredu wedi'u targedu.							
Logisteg							
Rydym wedi trafod yn llawn gyda'n partneriaid logisteg ac yn deall goblygiadau oedi mewn Swyddi Gweithredu Ffiniau.							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
Mae gennym gynlluniau wrth gefn rhag ofn y bydd COVID-19 yn effeithio ar ein partner logisteg cyfredol.							
Mae gennym gynlluniau wrth gefn rhag ofn y bydd Brexit yn effeithio ar ein partner logisteg cyfredol.							
Rheoli Costau							
Rydym wedi cymharu telerau ein darparwyr ynni â chystadleuwyr.							
Rydym yn gweithredu polisi cyrchu deuol ar ddeunyddiau crai.							
Mae gennym broses effeithlonrwydd a rheoli costau barhaus.							
Masnach Allforio							
Rydym yn gwbl barod ar gyfer newidiadau mewn rheoliadau, dyletswyddau, tariffau a chwotâu neu oedi yn y gadwyn gyflenwi.							
Rydym wedi adolygu contractau gyda chyflenwyr a chwsmeriaid i werthuso hyblygrwydd o ran cynnwys contractau a gwirio a fydd risgiau/cosbau yn digwydd os na allwn gyflawni gorchmynion oherwydd oedi wrth gyflenwi.							
Mae gennym sianeli cyfathrebu mewnol wedi'u sefydlu i ganiatáu lledaenu gwybodaeth allweddol							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
yn gyflym e.e. diweddariadau COVID-19 ac Allfanfa'r UE sy'n gysylltiedig â staff allweddol.							
Rydym wedi nodi marchnadoedd allforio amgen posibl i'r UE ac mae gennym strategaeth allforio ar waith.							
Rydym wedi nodi codiadau sylweddol mewn costau sy'n gysylltiedig â rhai deunyddiau crai (efallai y bydd costau tariff uwch ar ddeunyddiau crai wedi'u prosesu'n fwy uchel).							
Mae gennym ddigon o le storio a chyfalaf gweithio i ymgorffori unrhyw stociau 'byffer' i oroesi ymyrraeth tymor byr o gyflenwad deunydd crai a achosir gan gyfyngiadau COVID-19 neu reolaethau ar ôl Brexit.							
Rydym wedi nodi cyfleoedd posibl ar gyfer amnewid mewnforio cynhyrchion mewnforio cyfaint/gwerth uchel sydd yng nghymhwysedd craidd ein cwmni.							
Datblygu cynnyrch newydd							
Mae gennym strategaeth a phroses i ymgorffori cyfleoedd tymor byr a thymor hwy, e.e.							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
marchnadoedd ieuchyd sy'n dod i'r amlwg, hyblyg.							
Rydym yn defnyddio dull porth llwyfan ffurfiol ar gyfer datblygu cynnyrch newydd.							
Rydym bob amser yn profi ein cynhyrchion newydd gyda defnyddwyr.							
Cynaliadwyedd							
Mae ein huned prosesu gwastraff yn addas at y diben.							
Mae gennym system barhaus i werthuso gwastraff cynnyrch a phrosesu ar adegau tyngedfennol yn y broses gynhyrchu.							
Mae gennym bolisi a gweithdrefn cynaliadwyedd gredadwy i danategu ein safle brand.							
Rydym wedi nodi llwybrau aml-sianel i'r farchnad i liniaru'r risg sy'n gysylltiedig â bod yn rhy ddibynnol ar un sianel.							
Rydym yn cymryd rhan ddigonol mewn gweithgaredd cymdeithasol bwysig, sy'n nodi'r cwmni fel un blaengar a chyfrifol, e.e. cofrestredig B Corp.							
Rydym yn archwilio ein gweithgareddau cynhyrchu gwastraff, ailgylchu a chynaliadwy ar gyfer							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
pecynnu a chynhwysion.							
<p>Mae gennym ymrwymiad i:</p> <ul style="list-style-type: none"> • “Cyrchu lleol, lle bo hynny'n bosibl” • Lleihau milltiroedd bwyd • Lleihau'r defnydd o ynni 							
Rydym wedi archwilio'r potensial (lle bo hynny'n berthnasol) ar gyfer defnydd cydweithredol o logisteg, offer a staff ac ati gyda chwmnïau lleol eraill.							
Rydym yn bwriadu sicrhau achrediad cynaliadwyedd.							
Arall							
Fel cwmni rydym yn teimlo'n ynysig oddi wrth gwmnïau bwyd neu ddiod eraill (e.e. mewn perthynas â rhannu arfer gorau, costau, ac ati)							
<p>Rydym wedi nodi rhwystrau i:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gwerth ychwanegol • Twf • Mynediad i farchnadoedd newydd • Gwelliannau cynhyrchiant. 							
Rydym yn ymgysylltu ag elusennau/ gweithgareddau/grwpiau/clybiau lleol ac yn eu cefnogi.							

Cwestiwn	Anghytuno'n gryf	Anghytuno	Ddim yn cytuno nac yn anghytuno	Cytuno	Cytuno'n gryf	Ddim yn berthnasol	Sylwadau
<p>Mae cynllun ymadael tymor hir ar gyfer perchennog y busnes, e.e MBO, EBO neu olyniaeth aelod o'r teulu.</p>							